

●調査時期及び調査対象期間  
 (1)調査時期 令和2年2月28日  
 (2)調査対象期間 令和2年1月～3月期実績及び令和2年4～6月期見通しについて調査した。

●回収状況  
 (有効回答企業数)

|       | 諫早 | 全国     |
|-------|----|--------|
| 製造業   | 5  | 4,468  |
| 建設業   | 8  | 2,335  |
| 卸売業   | 6  | 1,138  |
| 小売業   | 22 | 4,443  |
| サービス業 | 26 | 5,876  |
| 合計    | 67 | 18,260 |

●結果表示  
 全業種及び業種ごと(建設業、製造業、卸売業、小売業、サービス業)の「DI値」※を表示  
 (設備投資実績及び見込みのみパーセント表示)

※「DI値」とは・・・  
 「好転」と回答した企業の割合-「悪化」と回答した企業の割合  
 DI値がマイナスの場合は、「悪化した」と回答した企業数が多いことを示す。

### 全業種

|          | 前年同期と比べた今期の状況 |           |           |             | 前期と比べた今期の状況 |           |           |             | 前年同期と比べた来期 |           |           |             | 今期と比べた来期の見通し |           |           |             |
|----------|---------------|-----------|-----------|-------------|-------------|-----------|-----------|-------------|------------|-----------|-----------|-------------|--------------|-----------|-----------|-------------|
|          | 諫早            | 日商一<br>全国 | 日商一<br>九州 | 公庫<br>(小企業) | 諫早          | 日商一<br>全国 | 日商一<br>九州 | 公庫<br>(小企業) | 諫早         | 日商一<br>全国 | 日商一<br>九州 | 公庫<br>(小企業) | 諫早           | 日商一<br>全国 | 日商一<br>九州 | 公庫<br>(小企業) |
| 売上額      | ▲ 45.4        | ▲ 34.0    | ▲ 10.8    |             | ▲ 28.8      | ▲ 21.4    | ▲ 8.3     | ▲ 44.8      | ▲ 39.4     | ▲ 37.1    |           |             |              |           | ▲ 35.4    |             |
| 資金繰り     | ▲ 23.9        | ▲ 20.3    |           |             | ▲ 19.7      | ▲ 16.6    |           |             | ▲ 27.3     | ▲ 23.3    |           |             |              |           |           |             |
| 仕入単価     | ▲ 7.3         | 30.6      |           |             |             |           |           |             | 19.0       | 24.5      |           |             |              |           |           |             |
| 採算(経常利益) | ▲ 35.8        | ▲ 32.9    | ▲ 16.2    |             |             |           |           | ▲ 27.5      | ▲ 35.9     | ▲ 34.1    |           |             |              |           | ▲ 20.7    |             |
| 従業員      | ▲ 3.0         | ▲ 6.4     |           |             |             |           |           |             | ▲ 1.6      | ▲ 5.7     |           |             |              |           |           |             |
| 外部人材     | ▲ 10.4        | ▲ 3.5     |           |             |             |           |           |             | ▲ 6.3      | ▲ 5.2     |           |             |              |           |           |             |
| 業況(自社)   | ▲ 35.9        | ▲ 32.6    | ▲ 11.4    |             | ▲ 23.7      | ▲ 24.4    | ▲ 10.7    | ▲ 44.4      | ▲ 38.7     | ▲ 33.6    |           |             | ▲ 22.4       | ▲ 27.8    | ▲ 40.2    |             |
| 長期資金借入難度 |               |           |           |             | ▲ 7.1       | ▲ 4.6     |           |             |            |           |           |             | ▲ 14.8       | ▲ 7.0     |           |             |
| 短期資金借入難度 |               |           |           |             | ▲ 5.4       | ▲ 2.4     |           |             |            |           |           |             | ▲ 11.1       | ▲ 4.8     |           |             |
| 借入金利     |               |           |           |             | 0.0         | ▲ 1.4     |           |             |            |           |           |             | ▲ 3.7        | ▲ 1.1     |           |             |
| 今期の水準    |               |           |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |
| 業況(自社)   | ▲ 41.5        | ▲ 36.3    | ▲ 14.4    |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |
| 採算(経常利益) | ▲ 13.8        | ▲ 8.4     |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |
| 従業員      | ▲ 20.2        | ▲ 18.1    |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |

### 建設業

|             | 前年同期と比べた今期の状況 |           |           |             | 前期と比べた今期の状況 |           |           |             | 前年同期と比べた来期 |           |           |             | 今期と比べた来期の見通し |           |           |             |
|-------------|---------------|-----------|-----------|-------------|-------------|-----------|-----------|-------------|------------|-----------|-----------|-------------|--------------|-----------|-----------|-------------|
|             | 諫早            | 日商一<br>全国 | 日商一<br>九州 | 公庫<br>(小企業) | 諫早          | 日商一<br>全国 | 日商一<br>九州 | 公庫<br>(小企業) | 諫早         | 日商一<br>全国 | 日商一<br>九州 | 公庫<br>(小企業) | 諫早           | 日商一<br>全国 | 日商一<br>九州 | 公庫<br>(小企業) |
| 業況          | 0.0           | ▲ 11.6    |           |             | 0.0         | ▲ 8.3     |           |             | ▲ 12.5     | ▲ 17.1    |           |             | ▲ 14.3       | ▲ 12.1    |           |             |
| 売上          | ▲ 25.0        | ▲ 13.3    |           |             | ▲ 12.5      | ▲ 7.2     |           |             | ▲ 12.5     | ▲ 21.1    |           |             |              |           |           |             |
| 受注・契約残      | ▲ 12.5        | ▲ 10.4    |           |             |             |           |           |             | ▲ 12.5     |           |           |             |              |           |           |             |
| 引合い         | 0.0           | ▲ 26.9    |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |
| 原材料・商品等仕入単価 | 12.5          | 40.2      |           |             |             |           |           |             | 12.5       | 34.4      |           |             |              |           |           |             |
| 経常利益        | 12.5          | ▲ 15.2    |           |             |             |           |           |             | ▲ 12.5     | ▲ 20.3    |           |             |              |           |           |             |
| 資金繰り        | ▲ 12.5        | ▲ 6.1     |           |             | ▲ 12.5      | ▲ 4.1     |           |             | ▲ 12.5     | ▲ 10.7    |           |             |              |           |           |             |
| 受取手形期間      |               |           |           |             | 0.0         | ▲ 0.7     |           |             |            |           |           |             | 0.0          | ▲ 0.8     |           |             |
| 長期資金借入難度    |               |           |           |             | 16.7        | 4.7       |           |             |            |           |           |             | 0.0          | 2.2       |           |             |
| 短期資金借入難度    |               |           |           |             | 16.7        | 6.9       |           |             |            |           |           |             | 0.0          | 4.3       |           |             |
| 借入金利        |               |           |           |             | ▲ 16.7      | ▲ 1.2     |           |             |            |           |           |             | 0.0          | 0.1       |           |             |
| 従業員数        | 12.5          | ▲ 4.3     |           |             |             |           |           |             | 12.5       | ▲ 3.7     |           |             |              |           |           |             |
| 外部人材(請負・派遣) | ▲ 14.3        | ▲ 2.8     |           |             |             |           |           |             | ▲ 14.3     | ▲ 6.1     |           |             |              |           |           |             |
| 今期の水準       |               |           |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |
| 業況(自社)      | ▲ 12.5        | ▲ 9.2     |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |
| 採算(経常利益)    | 12.5          | 13.4      |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |
| 引合い         | 0.0           | ▲ 35.1    |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |
| 従業員         | ▲ 37.5        | ▲ 37.6    |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |

|         |      |      |       |
|---------|------|------|-------|
|         |      | 今期   |       |
| 設備投資(%) |      | 諫早   | 日商一全国 |
|         | 今期実施 | 25.0 | 20.9  |
|         | 来期実施 | 37.5 | 17.9  |

### 製造業

|             | 前年同期と比べた今期の状況 |           |           |             | 前期と比べた今期の状況 |           |           |             | 前年同期と比べた来期 |           |           |             | 今期と比べた来期の見通し |           |           |             |
|-------------|---------------|-----------|-----------|-------------|-------------|-----------|-----------|-------------|------------|-----------|-----------|-------------|--------------|-----------|-----------|-------------|
|             | 諫早            | 日商一<br>全国 | 日商一<br>九州 | 公庫<br>(小企業) | 諫早          | 日商一<br>全国 | 日商一<br>九州 | 公庫<br>(小企業) | 諫早         | 日商一<br>全国 | 日商一<br>九州 | 公庫<br>(小企業) | 諫早           | 日商一<br>全国 | 日商一<br>九州 | 公庫<br>(小企業) |
| 業況          | ▲ 75.0        | ▲ 37.3    |           |             | ▲ 100.0     | ▲ 27.4    |           |             | ▲ 50.0     | ▲ 36.7    |           |             | ▲ 25.0       | ▲ 29.7    |           |             |
| 売上          | ▲ 80.0        | ▲ 39.5    |           |             | ▲ 40.0      | ▲ 25.4    |           |             | ▲ 40.0     | ▲ 40.5    |           |             |              |           |           |             |
| 受注・契約残      | ▲ 80.0        | ▲ 30.4    |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |
| 引合い         | ▲ 60.0        | ▲ 28.3    |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |
| 売上(加工)数量    | ▲ 60.0        | ▲ 40.3    |           |             | ▲ 40.0      | ▲ 27.0    |           |             | ▲ 40.0     | ▲ 40.4    |           |             |              |           |           |             |
| 輸出額         | 100.0         | ▲ 10.0    |           |             |             |           |           |             | 100.0      | ▲ 9.4     |           |             |              |           |           |             |
| 製品・商品在庫     | ▲ 25.0        | ▲ 8.1     |           |             |             |           |           |             | ▲ 25.0     | ▲ 9.6     |           |             |              |           |           |             |
| 原材料在庫       | 0.0           | ▲ 8.1     |           |             |             |           |           |             | 0.0        | ▲ 9.4     |           |             |              |           |           |             |
| 原材料・商品等仕入単価 | 75.0          | 32.5      |           |             |             |           |           |             | 25.0       | 27.3      |           |             |              |           |           |             |
| 売上(加工)客単価   | 20.0          | ▲ 3.5     |           |             | ▲ 20.0      | ▲ 4.8     |           |             | ▲ 20.0     | ▲ 7.7     |           |             |              |           |           |             |
| 経常利益        | ▲ 60.0        | ▲ 36.2    |           |             |             |           |           |             | ▲ 25.0     | ▲ 36.5    |           |             |              |           |           |             |
| 資金繰り        | ▲ 80.0        | ▲ 21.3    |           |             | ▲ 80.0      | ▲ 18.0    |           |             | ▲ 80.0     | ▲ 24.8    |           |             |              |           |           |             |
| 受取手形期間      |               |           |           |             | 0.0         | 0.3       |           |             |            |           |           |             | 0.0          | ▲ 0.5     |           |             |
| 長期資金借入難度    |               |           |           |             | ▲ 25.0      | ▲ 2.1     |           |             |            |           |           |             | ▲ 25.0       | ▲ 4.4     |           |             |
| 短期資金借入難度    |               |           |           |             | ▲ 25.0      | 0.5       |           |             |            |           |           |             | ▲ 25.0       | ▲ 1.7     |           |             |
| 借入金利        |               |           |           |             | 0.0         | ▲ 1.1     |           |             |            |           |           |             | 0.0          | ▲ 0.2     |           |             |
| 従業員数        | 20.0          | ▲ 7.1     |           |             |             |           |           |             | 0.0        | ▲ 5.0     |           |             |              |           |           |             |
| 外部人材(請負・派遣) | ▲ 50.0        | ▲ 5.2     |           |             |             |           |           |             | 0.0        | ▲ 7.5     |           |             |              |           |           |             |
| 今期の水準       |               |           |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |
| 業況(自社)      | ▲ 40.0        | ▲ 41.0    |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |
| 原材料在庫       | 0.0           | 2.5       |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |
| 製品在庫        | 0.0           | 4.4       |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |
| 採算(経常利益)    | ▲ 20.0        | ▲ 10.2    |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |
| 引合い         | ▲ 60.0        | ▲ 34.5    |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |
| 生産設備        | 0.0           |           |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |
| 従業員         | 20.0          | ▲ 11.9    |           |             |             |           |           |             |            |           |           |             |              |           |           |             |

|         |      |      |       |
|---------|------|------|-------|
|         |      | 今期   |       |
| 設備投資(%) |      | 諫早   | 日商一全国 |
|         | 今期実施 | 20.0 | 19.2  |
|         | 来期実施 | 0.0  | 21.3  |

- 調査時期及び調査対象期間
  - (1)調査時期 令和2年2月28日
  - (2)調査対象期間 令和2年1月～3月期実績及び令和2年4～6月期見通しについて調査した。

●回収状況  
(有効回答企業数)

|       | 諫早 | 全国     |
|-------|----|--------|
| 製造業   | 5  | 4468   |
| 建設業   | 8  | 2335   |
| 卸売業   | 6  | 1138   |
| 小売業   | 22 | 4443   |
| サービス業 | 26 | 5876   |
| 合計    | 67 | 18,260 |

●結果表示  
全業種及び業種ごと(建設業、製造業、卸売業、小売業、サービス業)の「DI値」※を表示  
(設備投資実績及び見込みのみパーセント表示)

※「DI値」とは・・・  
「好転」と回答した企業の割合-「悪化」と回答した企業の割合  
DI値がマイナスの場合は、「悪化した」と回答した企業数が多いことを示す。

### 卸売業

|             | 前年同期と比べた今期の状況 |        |       |         | 前期と比べた今期の状況 |        |       |         | 前年同期と比べた来期 |        |       |         | 今期と比べた来期の見通し |        |       |         |  |
|-------------|---------------|--------|-------|---------|-------------|--------|-------|---------|------------|--------|-------|---------|--------------|--------|-------|---------|--|
|             | 諫早            | 日商-全国  | 日商-九州 | 公庫(小企業) | 諫早          | 日商-全国  | 日商-九州 | 公庫(小企業) | 諫早         | 日商-全国  | 日商-九州 | 公庫(小企業) | 諫早           | 日商-全国  | 日商-九州 | 公庫(小企業) |  |
| 業況          | ▲ 66.7        | ▲ 37.9 |       |         | ▲ 66.7      | ▲ 28.5 |       |         | ▲ 66.7     | ▲ 40.8 |       |         | ▲ 33.3       | ▲ 30.7 |       |         |  |
| 売上          | ▲ 50.0        | ▲ 39.2 |       |         | ▲ 66.7      | ▲ 23.1 |       |         | ▲ 66.7     | ▲ 40.6 |       |         |              |        |       |         |  |
| 引合い         | ▲ 16.7        |        |       |         |             |        |       |         |            |        |       |         |              |        |       |         |  |
| 商品在庫        | 0.0           | ▲ 12.4 |       |         |             |        |       |         | 0.0        | ▲ 18.6 |       |         |              |        |       |         |  |
| 商品仕入単価      | 50.0          | 26.8   |       |         |             |        |       |         | 33.3       | 24.3   |       |         |              |        |       |         |  |
| 経常利益        | ▲ 50.0        | ▲ 35.4 |       |         |             |        |       |         | ▲ 66.7     | ▲ 37.4 |       |         |              |        |       |         |  |
| 資金繰り        | ▲ 33.3        | ▲ 16.2 |       |         | ▲ 16.7      | ▲ 12.7 |       |         | ▲ 16.7     | ▲ 18.1 |       |         |              |        |       |         |  |
| 受取手形期間      |               |        |       |         | 0.0         | ▲ 0.9  |       |         |            |        |       |         | 0.0          | ▲ 1.0  |       |         |  |
| 長期資金借入難度    |               |        |       |         | 0.0         | ▲ 2.1  |       |         |            |        |       |         | 0.0          | ▲ 4.6  |       |         |  |
| 短期資金借入難度    |               |        |       |         | 0.0         | ▲ 0.1  |       |         |            |        |       |         | 0.0          | ▲ 2.3  |       |         |  |
| 借入金利        |               |        |       |         | 0.0         | ▲ 1.2  |       |         |            |        |       |         | 0.0          | 0.6    |       |         |  |
| 従業員数        | 0.0           | ▲ 4.4  |       |         |             |        |       |         | 0.0        | ▲ 2.4  |       |         |              |        |       |         |  |
| 外部人材(請負・派遣) | 0.0           | ▲ 0.4  |       |         |             |        |       |         | 0.0        | ▲ 2.8  |       |         |              |        |       |         |  |
| 今期の水準       |               |        |       |         |             |        |       |         |            |        |       |         |              |        |       |         |  |
| 業況(自社)      | ▲ 66.7        | ▲ 45.2 |       |         | 今期          |        |       |         |            |        |       |         |              |        |       |         |  |
| 商品在庫        | ▲ 33.3        | 15.2   |       |         | 諫早          | 日商-全国  |       |         |            |        |       |         |              |        |       |         |  |
| 採算(経常利益)    | ▲ 16.7        | ▲ 7.5  |       |         | 今期実施        | 16.7   | 20.3  |         |            |        |       |         |              |        |       |         |  |
| 引合い         | ▲ 50.0        |        |       |         | 来期実施        | 0.0    | 19.3  |         |            |        |       |         |              |        |       |         |  |
| 従業員         | ▲ 16.7        | ▲ 13.6 |       |         |             |        |       |         |            |        |       |         |              |        |       |         |  |

### 小売業

|             | 前年同期と比べた今期の状況 |        |       |         | 前期と比べた今期の状況 |        |       |         | 前年同期と比べた来期 |        |       |         | 今期と比べた来期の見通し |        |       |         |  |
|-------------|---------------|--------|-------|---------|-------------|--------|-------|---------|------------|--------|-------|---------|--------------|--------|-------|---------|--|
|             | 諫早            | 日商-全国  | 日商-九州 | 公庫(小企業) | 諫早          | 日商-全国  | 日商-九州 | 公庫(小企業) | 諫早         | 日商-全国  | 日商-九州 | 公庫(小企業) | 諫早           | 日商-全国  | 日商-九州 | 公庫(小企業) |  |
| 業況          | ▲ 38.1        | ▲ 41.0 |       |         | ▲ 25.0      | ▲ 31.9 |       |         | ▲ 40.0     | ▲ 41.6 |       |         | ▲ 33.3       | ▲ 36.4 |       |         |  |
| 売上          | ▲ 36.4        | ▲ 43.3 |       |         | ▲ 23.8      | ▲ 29.1 |       |         | ▲ 42.9     | ▲ 46.8 |       |         |              |        |       |         |  |
| 客数          | ▲ 36.4        | ▲ 45.9 |       |         | ▲ 33.3      | ▲ 34.5 |       |         | ▲ 38.1     | ▲ 46.3 |       |         |              |        |       |         |  |
| 製品・商品在庫     | ▲ 4.5         | ▲ 21.4 |       |         |             |        |       |         | ▲ 4.8      | ▲ 24.9 |       |         |              |        |       |         |  |
| 原材料・商品等仕入単価 | 22.7          | 20.9   |       |         |             |        |       |         | 9.5        | 14.0   |       |         |              |        |       |         |  |
| 売上(加工)客単価   | ▲ 27.3        | ▲ 27.7 |       |         | ▲ 9.5       | ▲ 22.1 |       |         | ▲ 28.6     | ▲ 33.5 |       |         |              |        |       |         |  |
| 経常利益        | ▲ 31.8        | ▲ 39.7 |       |         |             |        |       |         | ▲ 28.6     | ▲ 40.5 |       |         |              |        |       |         |  |
| 資金繰り        | ▲ 22.7        | ▲ 27.7 |       |         | ▲ 14.3      | ▲ 23.4 |       |         | ▲ 19.0     | ▲ 30.8 |       |         |              |        |       |         |  |
| 長期資金借入難度    |               |        |       |         | ▲ 5.6       | ▲ 10.7 |       |         |            |        |       |         | ▲ 18.8       | ▲ 14.1 |       |         |  |
| 短期資金借入難度    |               |        |       |         | ▲ 5.6       | ▲ 8.9  |       |         |            |        |       |         | ▲ 12.5       | ▲ 12.3 |       |         |  |
| 借入金利        |               |        |       |         | 5.6         | ▲ 1.7  |       |         |            |        |       |         | ▲ 6.3        | ▲ 2.4  |       |         |  |
| 従業員数        | ▲ 4.5         | ▲ 6.5  |       |         |             |        |       |         | ▲ 4.8      | ▲ 7.2  |       |         |              |        |       |         |  |
| 外部人材(請負・派遣) | ▲ 7.7         | ▲ 3.6  |       |         |             |        |       |         | ▲ 7.7      | ▲ 5.4  |       |         |              |        |       |         |  |
| 今期の水準       |               |        |       |         |             |        |       |         |            |        |       |         |              |        |       |         |  |
| 業況(自社)      | ▲ 40.9        | ▲ 48.3 |       |         | 今期          |        |       |         |            |        |       |         |              |        |       |         |  |
| 採算(経常利益)    | 36.4          | ▲ 20.3 |       |         | 諫早          | 日商-全国  |       |         |            |        |       |         |              |        |       |         |  |
| 引合い         | ▲ 27.3        |        |       |         | 今期実施        | 9.1    | 10.3  |         |            |        |       |         |              |        |       |         |  |
| 従業員         | ▲ 18.2        | ▲ 11.2 |       |         | 来期実施        | 9.1    | 10.3  |         |            |        |       |         |              |        |       |         |  |

### サービス業

|             | 前年同期と比べた今期の状況 |        |       |         | 前期と比べた今期の状況 |        |       |         | 前年同期と比べた来期 |        |       |         | 今期と比べた来期の見通し |        |       |         |  |
|-------------|---------------|--------|-------|---------|-------------|--------|-------|---------|------------|--------|-------|---------|--------------|--------|-------|---------|--|
|             | 諫早            | 日商-全国  | 日商-九州 | 公庫(小企業) | 諫早          | 日商-全国  | 日商-九州 | 公庫(小企業) | 諫早         | 日商-全国  | 日商-九州 | 公庫(小企業) | 諫早           | 日商-全国  | 日商-九州 | 公庫(小企業) |  |
| 業況          | ▲ 24.0        | ▲ 29.9 |       |         | ▲ 13.0      | ▲ 22.5 |       |         | ▲ 37.5     | ▲ 30.6 |       |         | ▲ 13.0       | ▲ 25.6 |       |         |  |
| 売上          | ▲ 32.0        | ▲ 29.7 |       |         | ▲ 26.9      | ▲ 18.4 |       |         | ▲ 38.5     | ▲ 32.8 |       |         |              |        |       |         |  |
| 利用客数        | ▲ 23.1        | ▲ 31.5 |       |         | ▲ 19.2      | ▲ 21.8 |       |         | ▲ 36.0     | ▲ 33.9 |       |         |              |        |       |         |  |
| 原材料・商品等仕入単価 | 28.0          | 33.7   |       |         |             |        |       |         | 25.0       | 26.8   |       |         |              |        |       |         |  |
| 売上(加工)客単価   | ▲ 19.2        | ▲ 8.3  |       |         | ▲ 19.2      | ▲ 8.4  |       |         | ▲ 19.2     | ▲ 13.4 |       |         |              |        |       |         |  |
| 経常利益        | ▲ 34.6        | ▲ 31.7 |       |         |             |        |       |         | ▲ 44.0     | ▲ 32.1 |       |         |              |        |       |         |  |
| 資金繰り        | ▲ 11.5        | ▲ 20.3 |       |         | ▲ 15.4      | ▲ 15.8 |       |         | ▲ 30.8     | ▲ 22.6 |       |         |              |        |       |         |  |
| 長期資金借入難度    |               |        |       |         | ▲ 13.6      | ▲ 6.0  |       |         |            |        |       |         | ▲ 18.2       | ▲ 8.4  |       |         |  |
| 短期資金借入難度    |               |        |       |         | ▲ 9.1       | ▲ 4.6  |       |         |            |        |       |         | ▲ 13.6       | ▲ 6.7  |       |         |  |
| 借入金利        |               |        |       |         | 0.0         | ▲ 1.3  |       |         |            |        |       |         | ▲ 4.5        | ▲ 1.8  |       |         |  |
| 従業員数        | 4.2           | ▲ 7.1  |       |         |             |        |       |         | ▲ 4.0      | ▲ 6.7  |       |         |              |        |       |         |  |
| 外部人材(請負・派遣) | ▲ 5.0         | ▲ 3.4  |       |         |             |        |       |         | ▲ 4.8      | ▲ 3.9  |       |         |              |        |       |         |  |
| 今期の水準       |               |        |       |         |             |        |       |         |            |        |       |         |              |        |       |         |  |
| 業況(自社)      | ▲ 29.2        | ▲ 32.7 |       |         | 今期          |        |       |         |            |        |       |         |              |        |       |         |  |
| 採算(経常利益)    | ▲ 8.7         | ▲ 6.8  |       |         | 諫早          | 日商-全国  |       |         |            |        |       |         |              |        |       |         |  |
| 従業員         | ▲ 4.3         | ▲ 20.7 |       |         | 今期実施        | 11.5   | 15.6  |         |            |        |       |         |              |        |       |         |  |
|             |               |        |       |         | 来期実施        | 11.5   | 16.3  |         |            |        |       |         |              |        |       |         |  |